

Délégation

"Développement, rayonnement et attractivité du territoire"

2 mars 09

SYNTHÈSE DES RÉPONSES REÇUES AU QUESTIONNAIRE DU 11.12.2008

Ce document repose sur les 29 réponses des membres de la délégation au questionnaire remis lors de notre première réunion du 11 décembre 2008. Pour chaque question les réponses sont regroupées par grand thème. Une analyse synthétique récapitulative figure également à la fin de chaque question.

1- Analyse des questions 1-2-3

QUESTION 1 : Citez, par ordre de priorité décroissante de 1 à 3, les trois principaux facteurs qui conditionnent aujourd'hui le développement et l'attractivité de Nantes Métropole ?

— *Analyse détaillée - nombre d'expressions Q1*

Priorité 1

La qualité du cadre de vie, incluant la culture, et le tissu économique diversifié sont indiquées comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. Par contre l'ouverture internationale et les ressources humaines-emploi ne sont pas du tout retenues de même que la démocratie locale, l'environnement et le développement durable.

Priorité 2

Le cadre de vie, incluant la culture, l'université - l'enseignement supérieur - la recherche sont indiqués comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. Par contre, la démocratie locale, les coopérations territoriales, le tourisme, l'environnement et le développement durable ne sont pas du tout retenus.

Priorité 3

Le cadre de vie, incluant la culture, l'université - l'enseignement supérieur - la recherche sont indiqués comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes métropole. Par contre l'environnement et le développement durable ne sont pratiquement pas retenus. L'économie, l'accessibilité et les transports sont aussi indiqués comme des facteurs conditionnant le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. Par contre l'image de Nantes, le tertiaire, le tourisme et l'innovation ne sont pas du tout retenus.

— Analyse globale pondérée Q1

Pour ce faire les réponses selon les priorités sont pondérées avec un coefficient 6 pour la priorité 1, un coefficient 4 pour la priorité 2 et un coefficient 2 pour la priorité 3. Nous obtenons alors le classement suivant selon le poids relatif retenu :

- 1- cadre de vie : 29 réponses et poids relatif 120
- 2- économie : 16 réponses et poids relatif 70
- 3- accessibilité et transports : 10 réponses et poids relatif 34
- 3- rechercher et innovation : 8 réponses et poids relatif 34
- 4- collectivité-identité-citoyenneté : 6 réponses et poids relatif 32
- 5- ressources humaines et emploi : 5 réponses et poids relatif 18
- 6- ouverture internationale : chiffres 2 réponses et poids relatif 6

À noter que le tourisme et l'innovation non pas du tout été retenus. La démocratie locale, l'environnement et le développement durable n'ont obtenu qu'une réponse. Les coopérations territoriales et l'ouverture internationale n'ont obtenu que 2 réponses.

QUESTION 2 : Citez, par ordre de priorité décroissante de 1 à 3, les trois principaux facteurs qui conditionnent le développement et l'attractivité de Nantes Métropole pour les prochaines décades ?

— Analyse détaillée - nombre d'expressions Q2

Priorité 1

La recherche-innovation puis l'économie sont indiquées comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. La démocratie locale, la culture et le patrimoine, l'environnement et le développement durable, l'ouverture internationale, le tertiaire et le tourisme n'ont pas obtenu de réponse.

Priorité 2

Le cadre de vie puis la recherche-innovation et l'accessibilité-transports sont indiqués comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. Les coopérations territoriales, le tissu industriel et l'innovation n'ont pas obtenu de réponse.

Priorité 3

Le cadre de vie puis collectivité-identité-citoyenneté et accessibilité-transports sont indiqués comme les facteurs conditionnant le plus le développement et l'attractivité actuels de Nantes Métropole. L'ouverture internationale, les ressources humaines et l'emploi, l'innovation n'ont pas obtenu de réponse.

— Analyse globale pondérée Q2

Pour ce faire, les réponses selon les priorités sont pondérées avec un coefficient 6 pour la priorité 1, un coefficient 4 pour la priorité 2 et un coefficient 2 pour la priorité 3. Nous obtenons alors le classement suivant selon le poids relatif retenu :

- 1- rechercher et innovation : 16 réponses et poids relatif 78
- 2- cadre de vie : 19 réponses et poids relatif du 59
- 3- économie : 11 réponses et poids relatif 48
- 4- collectivité-identité-citoyenneté : 11 réponses et poids relatif 40
- 5- accessibilité- transports : 11 réponses et poids relatif 38
- 6- ressources humaines et emploi : 5 réponses et poids relatif 26
- 7- ouverture internationale : 2 réponses et poids relatif 8

QUESTION 3 : Citez, par ordre de priorité décroissante de 1 à 3, les trois principaux facteurs qui menaceront le développement et l'attractivité de Nantes Métropole pour les prochaines décades ?

— Analyse détaillée - nombre d'expressions Q3

Priorité 1

Collectivité-identité-citoyenneté-projet, notamment le découpage institutionnel actuel et l'absence d'anticipation et économie sont indiqués comme les facteurs menaçant le plus le développement et l'attractivité de Nantes Métropole. Ouverture internationale et ressources humaines-emploi ne recueillent aucune expression. Recherche-innovation, accessibilité-transports et cadre de vie-cohésion sociale sont à un classement intermédiaire.

Priorité 2

Cadre de vie-cohésion sociale et collectivité-identité-citoyenneté-projet sont indiqués comme les facteurs menaçant le plus le développement et l'attractivité de Nantes Métropole. Accessibilité-transport ne recueille qu'une expression. Ressources humaines-emploi et ouverture internationale ne recueillent aucune expression. Enfin recherche et innovation est un classement intermédiaire.

Priorité 3

Collectivité-identité-citoyenneté-projet et cadre de vie-cohésion sociale sont indiqués comme des facteurs menaçant le plus le développement et l'attractivité de Nantes Métropole. Recherche et innovation ne recueille qu'une expression. Ressources humaines-emploi et ouvertures internationales ne recueillent aucune expression. Économie est à un classement intermédiaire.

	Poids pondéré
1- Collectivité-citoyenneté-identité-projet	118
2- Economie	84
3- Cadre de vie-cohésion sociale	74
4- Recherche-innovation	52
5- Accessibilité-transports	36
6- Ouverture internationale	0
7- Ressources humaines-emploi	0
Total	364

À noter les poids pondérés significatifs pour : tissu économique (38), absence d'anticipation et d'ambition (36), découpage institutionnel (34), tensions et cohésions sociales (30).

2- Analyse comparative du classement en poids pondéré Q1-Q2-Q3

— Analyse globale pondérée

Pour ce faire les réponses selon les priorités sont pondérées avec un coefficient 6 pour la priorité 1, un coefficient 4 pour la priorité 2 et un coefficient 2 pour la priorité 3. Nous obtenons alors le classement suivant selon le poids relatif retenu :

Classement thématique par rang décroissant et poids pondéré :

	Q1	Q2	Q3
- cadre de vie	1	2	3
- économie	2	3	2
- accessibilité et transports	3	5	5
- rechercher et innovation	4	1	4
- collectivité-identité-citoyenneté	5	4	1
- ressources humaines et emploi	6	6	6
- ouverture internationale	7	7	7

Q1-Q2

Dans les deux questions cadre de vie et économie figurent parmi les trois premiers dans le classement en poids pondéré.

Par contre recherche-innovation qui figure en quatrième position dans la question 1 est placé en première position dans la question 2.

Pour les deux questions ressources humaines-emploi et ouverture internationale arrivent en fin de classement. Collectivité-identité-citoyenneté arrive sensiblement au même rang.

Enfin accessibilité transports est placée en troisième position dans la question 1 et en cinquième position dans la question 2.

Q3

Collectivité-identité-citoyenneté est indiqué comme le facteur le plus menaçant suivi d'économie et de cadre de vie-cohésion sociale.

3- Identifier les facteurs de développement et d'attractivité du territoire : vos attentes

— *L'état général des lieux (13 expressions)*

Il est principalement proposé de :

- rappeler ce qu'est et fait Nantes Métropole (compétences, organigramme, projets en cours...)
- découvrir les réalités de la vie nantaise vécues par d'autres
- comment fédérer des acteurs (université, CCI, MEDEF, collectivités territoriales, acteurs internationaux)
- d'engager une réflexion en trois temps :
 - un brainstorming de type points forts-points faibles en cédant des études réalisées des réponses au présent questionnaire, la contribution de l'agence d'urbanisme
 - avec cette liste ouverte dialogue qui est et écouter en particulier des jeunes, des chercheurs, des entrepreneurs,...
 - enfin de dégager quelques grands axes de travail en mettant l'accent sur des thèmes les plus novateurs.

— *Ouverture internationale (8 expressions)*

Il est proposé :

- de faire un état des lieux de tout ce qui peut et doit concourir au rayonnement et à l'attractivité internationale sur les plans : culturel et scientifique, historique et socio économique.
- d'identifier les conditions d'une visibilité européenne, hors effet de communication.

— *L'attractivité demain (7 expressions)*

Il est principalement proposé d'identifier les sources de développements futurs et ce qui dopera ou freinera l'attractivité demain à partir d'un travail imaginatif ancré sur le futur en l'intégrant les conséquences de la crise actuelle.

— **Collectivités-identité-culture-citoyenneté (7 expressions)**

Il est principalement proposé :

- de réfléchir à un développement cohérent et équitable entre les différents territoires de la Loire-Atlantique et aux articulations entre territoires urbains bien dotés et ceux qui vivent des formes de précarité.
- de réfléchir à l'identité et à la différenciation du territoire au regard de l'importance grandissante du réseau et des interactions.

— **Regards sur d'autres métropoles (6 expressions)**

Il est principalement proposé de faire des audits de quelques grandes Métropoles nationales et européennes et d'examiner les sources d'attractivité des villes comparables pour pouvoir positionner Nantes Métropole (points forts-points faibles) par rapport à d'autres unités urbaines de taille équivalente sur certaines caractéristiques (équipements, habitants, budget, politiques menées,...).

— **Économie (4 expressions)**

Il est principalement proposé d'identifier les « facteurs » qui favorisent le développement économique : infrastructures de déplacements, d'énergie,... et de voir ce que peut apporter de tourisme urbain en matière d'attractivité.

— **La place des jeunes (3 expressions)**

Il est principalement proposé de réfléchir à la place et le rôle actif des jeunes :

- plus particulièrement des quartiers de Nantes
- dans le développement économique, jeunes et innovation-créativité : comment une ville comme Nantes peut-t-elle soutenir, encourager la prise de risque, la créativité, l'émulation des jeunes ? Quelles ressources y affecter ?

Pour ce faire, interroger des Lycéens, des étudiants, des primaires...ou avoir un panelbref, s'inscrire dans l'avenir.

— **Accessibilité-transports (3 expressions)**

Il est principalement proposé d'élaborer le schéma de liaison de Nantes avec l'extérieur et de revisiter les priorités des grands équipements programmés : mettre en avant la réalisation de l'étoile ferroviaire ; moderniser l'aéroport actuel avec une nouvelle piste.

— **Culture (3 expressions)**

Il est proposé de connaître la place de la culture dans le développement et l'attractivité de Nantes Métropole et son rayonnement culturel à différentes échelles.

— **Cadre de vie (2 expressions)**

Il est proposé :

- d'identifier les spécificités de l'aire métropolitaine au regard des nouveaux paramètres environnementaux
- d'évaluer la qualité de vie dans n'en Métropole à travers les services médicaux-enseignement-et autres services publics les jours ouvrés, les week-ends et pendant les nuits.

— **Ressources humaines et emploi (1 expression)**

Il est proposé d'identifier l'attractivité du territoire en matière d'emploi (entreprises, employeurs, employés).

— **Recherche-innovation (1 expression)**

Il est proposé d'identifier la place des universités dans le rayonnement de la communauté urbaine.

— **Auditionner des experts et des acteurs (16 expressions)**

De manière générale il est proposé l'audition d'experts et la rencontre d'acteurs « moteurs » en contact avec les réalités du terrain mais aussi qui nettoient « les lunettes locales ». Les thèmes pourraient aussi être analysés par plusieurs intervenants à partir de thèses d'expérimentations contradictoires.

De manière plus précise il est proposé :

- des visites de lieux « emblématiques »
- de rencontrer des « success stories » nationales et européennes

- un colloque de haut niveau avec les chercheurs de la MSH sur les ruptures sociétales ; faire venir à Nantes François Bellanger du laboratoire d'idées Transit city
- d'inviter LAURENT DAVEZIES professeur à l'université Paris-Val-de-Marne. Ses travaux de recherche d'expertise portent sur les politiques régionales, les politiques urbaines et de développement économique local, et les politiques financières publiques.
- visiter Ruhr Iba Emscher Park l'IBA Emscher Park qui a pour enjeu la transformation de la Ruhr. Plus de 80 communes sont impliquées par cette grande mutation territoriale placée sous le signe du développement durable. Les lieux les plus pollués s'ouvrent ainsi vers l'écologie et l'art se prête au jeu. L'exemple d'estuaire ?
- d'entendre les réponses circonstanciées des élus et des techniciens nos suggestions
- de faire appel à des acteurs de manifestations contribuant au rayonnement de Nantes Métropole, notamment à René Martin et à certains collègues de l'Institut des Matériaux

— **Projets proposés (2 expressions)**

Il est proposé la création :

- d'une rue du design breton à Nantes : espace de création et d'exposition
- d'une rue du livre (matériel, Internet) : éducation permanente

4- Organisation du travail de la délégation pour les prochaines réunions de notre atelier : vos attentes

— **Implication et attentes des membres de la délégation (14 expressions)**

14 expressions soulignent l'implication et les attentes des membres de la délégation concernant : la transparence, l'échange, le pragmatisme, l'innovation-la créativité et l'impertinence.

— **Animation de la délégation (9 expressions)**

9 expressions demandent : du concret et la limitation du nombre d'objectifs, des temps de discussion en petits groupes de trois à quatre personnes durant 30 minutes lors d'une séance de travail collectif, de se rencontrer au moins une fois hors réunion pour un repas par exemple.

— **Organiser la transversalité des travaux (6 expressions)**

6 expressions demandent à organiser une transversalité des travaux avec : territoire de vie quotidienne, attentes des jeunes et systèmes éducatifs, développement durable (énergétique,...)

— **Organiser des groupes de travail - objet non précisé (6 expressions)**

6 membres de la délégation proposent d'organiser des groupes de travail sans en préciser l'objet

— **Comptes-rendus et suivis des travaux de la délégation (5 expressions)**

5 expressions proposent la normalisation des rapports des travaux de la délégation, l'identification des thèmes de travaux avec désignation d'un chef de projet.

— **Propositions de groupes de travail thématiques (4 expressions)**

Il est proposé d'organiser des groupes de travail sur la culture, le devoir de mémoire, l'attractivité économique, l'attractivité résidentielle, l'attractivité identitaire.

Enfin un membre de la délégation propose la création d'une commission citoyenne d'évaluation et d'écoute. Son but est (actions par sondage) : l'état des lieux des services sélectionnés par la délégation, recueillir l'avis des animateurs de ces services bénéficiaires, noter les suggestions des uns et des autres, recueillir les idées nouvelles. La synthèse de certaines informations pourrait enrichir le travail des délégations du conseil de développement mais aussi remonter des informations enrichirait de et des suggestions transmises aux élus.

— **Préciser le cadre de la délégation (4 expressions)**

4 expressions demandent à préciser le cadre de la délégation concernant : le développement, l'attractivité, le territoire et son aménagement.

— **Appropriation d'une culture commune (2 expressions)**

2 expressions demandent l'appropriation d'une culture et d'un langage commun, notamment par un transfert de connaissances et un partage d'expériences sur un projet déjà mené au bénéfice des moins expérimentés.

— **Outils, documentation et information des membres de la délégation (4 expressions)**

4 expressions demandent de disposer d'informations institutionnelles et de documents antérieurs du conseil de développement, de pouvoir accéder à une revue de presse et enfin la création d'un espace numérique collaboratif.

5- Seriez-vous prêts à consacrer du temps au premier semestre 2009 pour mettre à niveau nos connaissances réciproques et entendre des "personnes ressources" concernant le développement et l'attractivité de Nantes Métropole mais aussi engager à cette occasion un premier débat ?

4 membres de la délégation ayant répondu au questionnaire sont prêts à y consacrer une demi-journée, 15 une demi-journée et 3 une journée.

Trois membres de la délégation signalent leur faible disponibilité.

6- Pourriez-vous apporter une contribution écrite aux travaux de notre délégation et si oui, sur quels thèmes ?

16 membres de la délégation ayant répondu au questionnaire sont disposés à apporter une contribution. 5 membres en précisent le contenu : la question du développement, le développement du territoire numérique, le rayonnement culturel de Nantes Métropole, les filières agroalimentaires et à gros industriels, Nantes est-elle accessible ? Par la route, aérien ou le train ?

7 membres de la délégation ayant répondu au questionnaire sont indécis ou ne sont pas disposés à apporter une contribution, du moins pas pour l'instant.